

Министерство сельского хозяйства Российской Федерации
Новочеркасский инженерно-мелиоративный институт им. А.К. Кортунова
ФГБОУ ВО Донской ГАУ

УТВЕРЖДАЮ
Декан факультета СРиПО
Долгалева Б.А.
«24» февраля 2016г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

Дисциплины

Менеджмент

Направление(я) подготовки

44.03.04 Профессиональное обучение (по отраслям)

Направленность (и)

Экономика и управление

Уровень образования

высшее образование - бакалавриат

Форма(ы) обучения

заочная

Факультет

Социальной работы и профессионального обучения, СРиПО

Кафедра

Менеджмента и информатики, МиИ

Составлена с учётом
требований ФГОС ВО по
направлению(ям)
подготовки,

44.03.04 Профессиональное обучение (по отраслям)

утверждённого приказом
Минобрнауки России

от 1 октября 2015г. №1085

(дата утверждения ФГОС ВО, № приказа)

Разработчик (и)

доц. каф. МиИ

(должность, кафедра)

(подпись)

Комаров М.А.

(Ф.И.О.)

(должность, кафедра)

(подпись)

(Ф.И.О.)

Обсуждена и согласована:

Кафедра МиИ

(сокращённое наименование кафедры)

протокол № 6 от «19» февраля 2016 г.

Заведующий кафедрой

(подпись)

Иванов П.В.

(Ф.И.О.)

Заведующая библиотекой

(подпись)

Чалай С.В.

(Ф.И.О.)

Учебно-методическая комиссия факультета

протокол № 6 от «21» февраля 2016 г.

1. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ, СООТНЕСЕННЫЕ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Планируемые результаты обучения по дисциплине направлены на формирование следующих компетенций образовательной программы направление подготовки 44.03.04 Профессиональное обучение (по отраслям) направленность: Экономика и управление:

- способностью использовать основы естественнонаучных и экономических знаний при оценке эффективности результатов деятельности в различных сферах (ОК-3);
- способностью организовывать учебно-производственный (профессиональный) процесс через производительный труд (ПК-24);
- способностью организовывать и контролировать технологический процесс в учебных мастерских, организациях и предприятиях (ПК-25);
- готовностью к анализу и организации экономической, хозяйственно-правовой деятельности в учебно-производственных мастерских и на предприятиях (ПК-26).

Соотношение планируемых результатов обучения по дисциплине с планируемыми результатами освоения образовательной программы:

Планируемые результаты обучения (этапы формирования компетенций)	Компетенции
Знать:	
основы естественнонаучных и экономических знаний при оценке эффективности результатов деятельности в различных сферах.	ОК-3.
Уметь:	
организовывать учебно-производственный (профессиональный) процесс через производительный труд	ПК-24.
Навыки:	
навыки организации и контроля технологического процесса в учебных мастерских, организациях и предприятиях	ПК-25.
Опыт деятельности:	
опыт организации учебно-производственного процесса, технологического процесса, анализа и организации экономической, хозяйственно-правовой деятельности в учебно-производственных мастерских и на предприятиях.	ПК-24, ПК-25, ПК-26.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Дисциплина относится к вариативной части Блока 1 «Дисциплины (модули)» учебного плана.

Предшествующие и последующие дисциплины (компоненты образовательной программы) формирующие указанные компетенции.

Код компетенции	Предшествующие дисциплины (компоненты ОП), формирующие данную компетенцию	Последующие и параллельно изучаемые дисциплины (компоненты ОП), формирующие данную компетенцию
ОК-3	Математика Экономическая теория Экономическая география и регионалистика Региональная экономика	Информационные технологии Экология Системный анализ Мировая экономика Статистика Эконометрика Финансовый и управленческий учет Маркетинг Финансы Стратегический менеджмент Экономика предприятия Организация и оплата труда Логистика Управление проектами Экономико-математические методы Экологический менеджмент Управление охраной окружающей среды

		Налоги и налогообложение Аудит Финансовый менеджмент Функционально-стоимостной анализ Теория организации Организационное поведение Моделирование социально-экономических процессов Модели микро- и макроэкономики Инвестиционный анализ Экологический мониторинг Физика Химия Преддипломная практика Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к защите и процедуру защиты
ПК-24		Практическое (производственное) обучение Разработка управленческого решения Производственная практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности (технологическая практика) Преддипломная практика Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к защите и процедуру защиты
ПК-25		Практическое (производственное) обучение Методы принятия управленческих решений Статистика Разработка управленческого решения Инновационный менеджмент Управление качеством Теория организации Организационное поведение Производственная практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности (технологическая практика) Преддипломная практика Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к защите и процедуру защиты
ПК-26	Экономическая теория	Правоведение Мировая экономика Эконометрика Финансовый и управленческий учет Маркетинг Финансы Стратегический менеджмент Экономика предприятия Организация и оплата труда Логистика Планирование на предприятии Экономико-математические методы Налоги и налогообложение Аудит Финансовый менеджмент Функционально-стоимостной анализ Теория организации Организационное поведение Моделирование социально-экономических процессов Модели микро- и макроэкономики Инвестиционный анализ Экологический мониторинг Преддипломная практика

		Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к защите и процедуру защиты
--	--	--

3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ В ЗАЧЕТНЫХ ЕДИНИЦАХ С УКАЗАНИЕМ КОЛИЧЕСТВА АКАДЕМИЧЕСКИХ ЧАСОВ, ВЫДЕЛЕННЫХ НА КОНТАКТНУЮ РАБОТУ ОБУЧАЮЩИХСЯ С ПРЕПОДАВАТЕЛЕМ И НА САМОСТОЯТЕЛЬНУЮ РАБОТУ

Вид учебной работы	Трудоемкость в часах				
	2 курс				
					итого
Аудиторные занятия (всего) в том числе:	14				14
Лекции	6				6
Лабораторные работы (ЛР)					
Практические занятия (ПЗ)	8				8
Семинары (С)					
Самостоятельная работа (всего) в том числе:	121				121
Курсовой проект (работа)					
Расчётно-графическая работа					
Реферат					
Контрольная работа	12				12
Другие виды самостоятельной работы	109				109
Подготовка и сдача экзамена	9				9
Общая трудоёмкость	часов	144			144
	ЗЕТ	4			4
Формы итогового контроля:					
- экзамен, зачёт					
- курсовой проект (КП), курсовая работа (КР), расчётно - графическая (РГР), реферат (Реф), контрольная работа (Контр.), шт.	1 Контр				1 Контр

4. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

4.1 Заочная форма обучения

4.1.1 Разделы (темы) дисциплины и виды занятий

№ п/ п	Наименование раздела (темы) дисциплины	курс	Виды учебной работы и трудоёмкость (в часах)						Итого
			аудиторные			СРС		Итоговый контроль	
			Лекции	Лаборат. занятия	Практич. занятия (семинары)	Курсовой П / Р, РГР, реферат	Другие виды СРС		
1	Сущность, содержание и история развития менеджмента.	2	1		1	2	18		22
2	Организация, ее виды и стуктуры	2	1		1	2	18		22
3	Функции и методы менеджмента.	2	1		1	2	18		22
4	Принятие управленческих решений.	2	1		1	2	18		22
5	Основные сферы менеджмента	2	1		2	2	18		23
6	Особенности управленческого труда и эффективность								

	управления	2	1		2	2	19		24
Подготовка к итоговому контролю	зачёт								
	экзамен	2					9		9
ВСЕГО:			6		8	12	109	9	144

4.1.2 Содержание разделов дисциплины (по лекциям)

№ раздела дисциплины из табл. 4.1.1	курс	Темы и содержание лекций	Трудоемкость (час.)
1,2	2	1. Сущность, содержание и история развития менеджмента (Общая теория управления Потребность и необходимость управления в деятельности человека. Сущность и предмет менеджмента как науки. Основные виды менеджмента. Принципы менеджмента. Менеджер—центральная фигура в управлении. Инструментарий менеджера. Менеджмент в системе понятий рыночной экономики. Эволюция менеджмента: условия и предпосылки возникновения менеджмента; этапы и школы в истории менеджмента. Классическая школа управления (школа «научного менеджмента»). Административная школа управления. Школа «человеческих отношений». Поведенческая школа в менеджменте. Эмпирическая школа. Теория потребностей А. Маслоу. Теория мотивации Ф. Герцберга. Теория стилей руководства Д. Макгрегора.) Организация как объект менеджмента и организационные структуры управления. (Управление социально-экономическими системами (организациями). Организация и ее элементы. Понятие и виды организаций. Организационные отношения в системе менеджмента. Характеристики организаций. Ресурсы организации. Внешняя и внутренняя среда организации. Факторы прямого и косвенного воздействия. Сущность, основные элементы и классификация организационных структур управления. Формы организации системы менеджмента. Линейная, функциональная, линейно-функциональная, линейно-штабная, матричная и дивизиональная организационные структуры управления). <i>Проблемная лекция. Лекция с заранее запланированными ошибками. Презентации на основе современных мультимедийных средств.</i>	2
3,4	2	2. Функции и методы управления. (Природа и состав функций менеджмента. Основные функции менеджмента и их взаимосвязь. Планирование, прогнозирование, организация, мотивация, регулирование, координирование и контроль как функции менеджмента. Основные виды контроля. Механизмы менеджмента: средства и методы управления. Сущность и классификация методов управления. Экономические, организационно-распорядительные, социально-психологические и воспитательные методы управления.) Управленческие решения. (Процессы управления: целеполагание и оценка ситуации, принятие управленческих решений. Классификация управленческих решений. Факторы, влияющие на принятие решений. Модели принятия решений. Анализ управленческих решений. Методы принятия решений. Понятие операционного менеджмента и его структура. Принятие решений в операционном менеджменте и методы их обоснования. Доходный, стоимостной, количественный анализ. <i>Проблемная лекция. Презентации на основе современных мультимедийных средств.</i>	2
5,6	2	3. Стратегический и оперативный менеджмент. (Стратегические и тактические планы в системе менеджмента. Сущность и содержание стратегического менеджмента. Анализ внешней и внутренней среды. SWOT-анализ. Анализ портфеля Бостонской консалтинговой группы. Определение миссии и стратегических целей. Анализ, выбор и реализация стратегии. Оперативный менеджмент). Управленческий труд, управление группой и эффективность управления. (Динамика групп и лидерство в системе менеджмента. Формальное и неформальное управление. Управление изменениями. Управление стрессами. Нормирование труда руководителей, специалистов и служащих. Организация рабочего места руководящего работника. Культура труда и культура управления. Аттестация рабочих мест в управлении. Показатели экономической эффективности управления. Методы повышения эффективности труда персонала управления). <i>Проблемная лекция. Презентации на основе современных мультимедийных средств.</i>	2

4.1.3 Практические занятия (семинары)

№ раздела дисциплины из табл. 4.1.1	семестр	Тематика и содержание практических занятий (семинаров)	Трудоемкость (час.)
1	2	1. Личность в организации и трудовой коллектив. (Понятие, категории и основные характеристики личности. Менеджер—центральная фигура в управлении. Тест «Моя личность». Деловая игра «Жизненный план»). (Понятие, основные характеристики и виды трудовых коллективов. Тест «Психологический климат в моем коллективе»). <i>Дискуссия, дебаты.</i>	2
2	2	2. Управленческие полномочия, делегирование прав и ответственности. (Решение задач на тему: «Распределение управленческих полномочий»). Организация, ее виды и структуры. (Построение организационной структуры управления. Определение масштаба контроля руководителя среднего звена организации). <i>Case-study.</i>	2
3,4,5	2	3. Маркетинг как сфера менеджмента. (Анализ портфеля продукции по методике БКГ). <i>Case-study. Решение задач.</i> Решение управленческих проблем. (Принятие управленческого решения по реализации альтернативной стратегии организации по критериям Вальда, Лапласа и Гурвица. Тест: «Умеете ли Вы решать проблемы»). <i>Мозговой штурм. Круглый стол, дискуссия, дебаты.</i> Использование социально-психологических методов управления. (Выбор оптимального стиля руководства по методике Р. Блейка и Дж. Моутон).	2
6	2	8. Семинарское занятие: «Особенности менеджмента за рубежом». <i>Круглый стол.</i>	2

4.1.4 Лабораторные работы - не предусмотрены.

4.1.5 Самостоятельная работа

№ раздела дисциплины из табл. 4.1.1	курс	Виды и содержание самостоятельной работы студентов	Трудоемкость (час.)
1-6	2	1. Работа с электронной библиотекой	35
1-6	2	2. Подготовка к занятиям	39
1-6	2	3. Подготовка к электронному тестированию	35
1-6	2	4. Контрольная работа	12
Подготовка к итоговому контролю (экзамен)			9

4.2 Соответствие компетенций, формируемых при изучении дисциплины, и видов занятий

Перечень компетенций	Виды занятий				
	лекции	лабораторные занятия	практические (семинарские) занятия	КП, КР, РГР, Реф., Контр. работа	СРС
ОК-3	+		+	+	+
ПК-24	+		+	+	+
ПК-25	+		+	+	+
ПК-26	+		+	+	+

5. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ ИНТЕРАКТИВНОГО ОБУЧЕНИЯ

Методы, формы	Лекции (час)	Практические/семинарские занятия (час)	Лабораторные занятия (час)	Всего
Мозговой штурм	1	1		1,5

ИТ-методы		1		0,5
Поисковый метод		0,5		0,5
Решение ситуационных задач		1		0,5
Исследовательский метод	1	0,5		1
Итого интерактивных занятий	2	4		6

6. ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ОБУЧАЮЩИХСЯ

1. Методические рекомендации по организации самостоятельной работы обучающихся в НИМИ ДГАУ[Электронный ресурс] : (введ. в действие приказом директора №106 от 19 июня 2015г.) / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2015.- Режим доступа: <http://www.ngma.su>
2. Комаров, М.А. Менеджмент. [Текст]: учеб. пособие / М.А. Комаров; Новочерк. инж.- мелиор. ин-т ДГАУ. – Новочеркасск, 2014. – 171 с. – 25 экз.
3. Комаров, М.А. Менеджмент. [Электронный ресурс]: учеб. пособие / М.А. Комаров; Новочерк. инж.- мелиор. ин-т ДГАУ. – Новочеркасск, 2014. – ЖМД; PDF; 4,50 МБ. – Систем. требования: IBM PC. Windows 7. Adobe Acrobat. 9/ - Загл. с экрана.
4. Менеджмент [Текст]: практикум /, М.А. Комаров [и др.]; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ. – Новочеркасск : НИМИ ДГАУ, 2014. – 120 с.- 63 экз.
5. Менеджмент [Электронный ресурс]: практикум /, М.А. Комаров [и др.]; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ. – Новочеркасск : НИМИ ДГАУ, 2014. – ЖМД; PDF; 2,50 МБ. – Систем. требования: IBM PC. Windows7. Adobe Acrobat. 9/ - Загл. с экрана.

7. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ И ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Вопросы для проведения промежуточной аттестации в форме экзамена:

Вопросы теоретического раздела

1. Природа управления.
2. Сущность и предмет менеджмента как науки.
3. Основные виды менеджмента.
4. Основные принципы менеджмента.
5. Принципы менеджмента по А. Файолю.
6. Эволюция управленческой мысли.
7. Классическая школа управления (школа «научного менеджмента»).
8. Классическая Административная школа управления.
9. Школа «человеческих отношений».
10. Поведенческая школа (наука о поведении).
11. Эмпирическая школа.
12. Понятие и виды организаций.
13. Стадии деятельности организации согласно концепции ее жизненного цикла.
14. Характеристики организаций.
15. Понятие, сущность и виды лидерства в менеджменте.
16. Внешняя среда организации.
17. Внутренняя среда организации.
18. Организационная структура управления: сущность, элементы, классификация.
19. Линейная организационная структура управления.
20. Функциональная организационная структура управления.
21. Линейно-функциональная организационная структура управления.
22. Линейно-штабная организационная структура управления.
23. Матричная организационная структура управления.
24. Дивизиональная организационная структура управления.
25. Основные функции менеджмента и их взаимосвязь.
26. Основные виды контроля.
27. Сущность и классификация методов управления.
28. Экономические методы управления (сущность, содержание, классификация).
29. Организационно-распорядительные (административные) методы.
30. Воспитательные методы управления.
31. Содержание социально-психологических методов управления.

32. Методы социологических исследований в управлении организацией.
33. Социально-психологическая классификация персонала организации.
34. Конфликтные ситуации в коллективе.
35. Стили руководства и пути их совершенствования.
36. Национальные особенности менеджмента (США, Япония, Европа, Россия).
37. Сущность и классификация управленческих решений.
38. Факторы, влияющие на принятие решений.
39. Модели и методы принятия решений.
40. Сущность и содержание стратегического менеджмента.
41. Анализ внешней и внутренней среды организации.
42. Сущность метода SWOT – анализа. Приведите пример матрицы SWOT.
43. Сущность Анализа портфеля БКГ.
44. Определение миссии и стратегических целей организации.
45. Оперативный менеджмент.
46. Суть, цели и функции маркетинга как сферы менеджмента.
47. Товар с точки зрения маркетинга.
48. Маркетинговая информация, ее виды и процесс сбора.
49. Основные методы воздействия на рынок.
50. Маркетинговая служба организации.
51. Инновационный и инвестиционный менеджмент (инновации и инвестиции).
52. Субъект, объект, основные формы и источники инвестирования.
53. Неопределенность и риск в инновационной и инвестиционной деятельности.
54. Основные фазы инвестирования.
55. Основные методы оценки инвестиционных проектов.
56. Цели и функции управления персоналом.
57. Планирование потребности в трудовых ресурсах.
58. Методы поиска персонала.
59. Способы оценки персонала и прием на работу.
60. Повышение квалификации персонала предприятия.
61. Качество продукции и цели управления качеством.
62. Методы управления качеством.
63. Понятие операционного менеджмента и его структура.
64. "Дерево решений", правила "maximax" и "maximin".
65. Нормирование труда руководителей, специалистов и служащих.
66. Организация рабочего места руководящего работника.
67. Культура труда и культура управления.
68. Аттестация рабочих мест в управлении.
69. Показатели экономической эффективности управления.
70. Методы повышения эффективности труда персонала управления.

Темы практического задания

1. Построение организационных структур управления.
2. Определение стиля руководства по методике Р. Блейка и Дж. Моутон (решетка менеджера).
3. SWOT- анализ. (построение матрицы SWOT и разработка стратегии организации).
4. Делегирование полномочий.

Контрольная работа обучающихся заочной формы обучения

Работа состоит из трех заданий, охватывающих курс дисциплины, и выполняется по одному из указанных вариантов. Выбор варианта определяется на основе *двух последних цифр шифра зачетной книжки* обучающегося. Перечень вариантов заданий контрольной работы, методика ее выполнения и необходимая литература приведены в методических указаниях для написания контрольной работы.

Полный фонд оценочных средств, включающий текущий контроль успеваемости и перечень контрольно-измерительных материалов (КИМ) приведен в приложении к рабочей программе.

8. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

8.1 Основная литература

1. Виханский, О.С. Менеджмент [Текст]: учебник для вузов по направл. Подготовки «Экономика» и спец. «Финансы и кредит», «Бух. учет, анализ и аудит», «Мировая экономика», «Налоги и налогообложение» / О.С. Виханский, А.И. Наумов. – 5-е изд., стереотип. – М.: Магистр: ИНФРА-М, 2013. – 574 с. – 30 экз.

2. Маслова, Е.Л. Менеджмент [Электронный ресурс]: учебник / Е.Л. Маслова. – Электрон. дан. – Москва: Дашков и Ко, 2016. – 333 с. – Режим доступа: <http://www.biblioclub.ru> – 10.02.2016.
3. Менеджмент [Электронный ресурс]: учебник / под ред. М.М. Максимцова, М.А. Комарова. – 4-е изд., перераб и доп. – Электрон. дан. – Москва: Юнити-Дана, 2015. – 343 с. – Режим доступа: <http://www.biblioclub.ru> – 10.02.2016.
4. Комаров, М.А. Менеджмент. [Текст]: учеб. пособие / М.А. Комаров; Новочерк. инж.- мелиор. ин-т ДГАУ. – Новочеркасск, 2014. – 171 с. – 25 экз.
5. Комаров, М.А. Менеджмент. [Электронный ресурс]: учеб. пособие / М.А. Комаров; Новочерк. инж.- мелиор. ин-т ДГАУ. – Новочеркасск, 2014. – ЖМД; PDF; 4,50 МБ. – Систем. требования: IBM PC. Windows 7. Adobe Acrobat. 9/ - Загл. с экрана.
6. Герчикова, И.Н. Менеджмент [Электронный ресурс]: учебник. – 4-е изд., перераб. и доп. - Электрон дан. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2015. – 511 с. - Режим доступа: <http://www.biblioclub.ru> – 10.02.2016.

8.2 Дополнительная литература

1. Резник, С.Д. Введение в менеджмент [Текст]: учеб. пособие для вузов по напрвл.080200 «Менеджмент» / С.Д. Резник, И.А. Игошина; под ред. С.Д. Резника. – 2-е изд., доп. – М.: ИНФРА-М, 2012. – 15 экз.
2. Горбашко, Е.А. Управление качеством [Текст]: учебник для бакалавров по направл. «Менеджмент» / Е.А. Горбашко. – М.: Юрайт, 2012 – 463 с. – 15 экз.
3. Герчикова, И.Н. Менеджмент [Электронный ресурс]: практикум– 2-е изд., перераб. и доп. - Электрон дан. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2015. – 799 с. - Режим доступа: <http://www.biblioclub.ru> – 10.02.2016.
4. Ефимов, А.Н. Менеджмент [Электронный ресурс]: практикум / А.Н. Ефимов, Е.Н. Барикаев. – Электрон. дан. – Москва: Юнити-Дана, 2015. – 119 с. - Режим доступа: <http://www.biblioclub.ru> – 10.02.2016.
5. Менеджмент [Текст]: практикум / М.А. Комаров [и др.]; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ. – Новочеркасск : НИМИ ДГАУ, 2014. – 120 с.- 63 экз.
6. Менеджмент [Электронный ресурс]: практикум / М.А. Комаров [и др.]; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ. – Новочеркасск : НИМИ ДГАУ, 2014. – ЖМД; PDF; 2,50 МБ. – Систем. требования: IBM PC. Windows 7. Adobe Acrobat. 9/ - Загл. с экрана.
7. Исаченко, И.И. Основы самоменеджмента [Текст] : учебник для вузов / И. И. Исаченко. - М. : ИНФРА-М. 2012. - 311 с. – 5 экз.
8. Иванов, П.В. Менеджмент и маркетинг [Текст] : учеб. пособие для студ. высших учеб. заведений обуч. по спец. направл. подготовки "Природообустройство" / П. В. Иванов, Е. П. Дурова, В. И. Костылев ; Новочерк. гос. мелиор. акад. - Новочеркасск, 2013. - 112 с. - 15 экз.
9. Иванов, П.В. Менеджмент и маркетинг [Электронный ресурс] : учеб. пособие для студ. высших учеб. заведений обуч. по спец. направл. подготовки "Природообустройство" / П. В. Иванов, Е. П. Дурова, В. И. Костылев ; Новочерк. гос. мелиор. акад. - Новочеркасск, 2013. - ЖМД; PDF; 629 МБ. – Систем. требования: IBM PC. Windows 7. Adobe Acrobat 9/ - Загл. с экрана.
10. Носкова, Е.А. Менеджмент [Текст] : учеб. пособие для слушателей ФДВО образовательных программ «Менеджмент организации», «Экономика и управление на предприятии», «Логистика», «Маркетинг» / Е. А. Носкова, Е. Г. Субботина ; Новочерк. гос. мелиор. акад. - Новочеркасск. 2013. - 78 с. - 20 экз.
11. Носкова, Е.А. Менеджмент [Электронный ресурс] : учеб. пособие для слушателей ФДВО образовательных программ «Менеджмент организации», «Экономика и управление на предприятии», «Логистика», «Маркетинг» / Е. А. Носкова, Е. Г. Субботина ; Новочерк. гос. мелиор. акад. - Новочеркасск. 2013. - ЖМД; PDF; 723 МБ. – Систем. требования: IBM PC. Windows 7. Adobe Acrobat 9/ - Загл. с экрана.
12. Юкаева, В.С. Менеджмент [Электронный ресурс]: краткий курс / В.С. Юкаева. – Электрон. дан. – М.: Дашков и Ко, 2016. – 104 с. – Режим доступа: <http://www.biblioclub.ru> – 10.02.2016.

8.3 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины, в том числе современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем

Наименование ресурса	Режим доступа
Информационно-правовой портал ГАРАНТ.РУ	http://www.garant.ru/
Справочная система Консультант Плюс	http://www.consultant.ru/
Информационная система «Единое окно доступа к образовательным ресурсам»	http://window.edu.ru/
Официальный сайт НГМА с доступом в электронную библиотеку	www.ngma.su

8.4 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

1. Положение о текущей аттестации обучающихся в НИМИ ДГАУ [Электронный ресурс] (введено в действие приказом директора №119 от 14 июля 2015 г.) / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.-Новочеркасск, 2015.- Режим доступа: <http://www.ngma.su>
2. Типовые формы титульных листов текстовой документации, выполняемой студентами в учебном процессе [Электронный ресурс] / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2015.- Режим доступа: <http://www.ngma.su>

8.5 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса, программного обеспечения, современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, для освоения обучающимися дисциплины

Наименование ресурса	Реквизиты договора
MicrosoftOV. (ПравоиспользованияпрограммыдляЭВМ Desktop Education ALNG LicSAPk OLV E 1Y AcademicEdition Enterprise (MS Windows XP,7,8, 8.1, 10; MS Office professional; MS Windows Server; MS Project Expert 2010 Professional)	Сублицензионный договор № 53827/ПНД1743 от 22.12.2015 г. ЗАО «СофтЛайн Трейд» (с 22.12.2015 г. по 22.12.2016 г.). Сублицензионный договор № 13264/ПНД5195 от 22.12.2015 г. ЗАО «СофтЛайн Трейд» (с 22.12.2015 г. по 22.12.2016 г.).
Программноеобеспечениекомпаний Adobe Acrobat Reader (Acrobat Reader, Adobe FlashPlayerгидр.	Лицензионный договор на программное обеспечение для персональных компьютеров PlatformClients_PC_WWEULA- ru_RU-20150407_1357 AdobeSystemsIncorporated (бессрочно).
Система мониторинга качества знаний «ЭЛТЕС НГМА»	Свидетельство об отраслевой регистрации разработки №10603 от 05.05.2008 г. ФГНУ «Государственный координационный центр информационных технологий» (бессрочно).
ЭБС «Университетская библиотека онлайн»	Договор № 216-12/15 об оказании информационных услуг от 19.01.2016.г. с ООО «НексМедиа».
ЭБС «Лань»	Договор № 5 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям от 20.02.2016 г. с ООО «Издательство Лань»
Программная система для обнаружения текстовых заимствований в учебных и научных работах «Антиплагиат. ВУЗ» (интернет версия)	Лицензионный договор № 23 от 19.01.2016 г. ЗАО «Анти- Плагат» (с 19.01.2016 г. по 19.01.2017 г.)

9. ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Преподавание дисциплины осуществляется в специальных помещениях – учебных аудиториях для проведения занятий лекционного типа, семинарского типа, курсового проектирования, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, а также помещениях для самостоятельной работы. Специальные помещения укомплектованы специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории.

Лекционные занятия проводятся в аудитории 231, оснащенной наборами демонстрационного оборудования (экран, проектор, компьютер) и учебно-наглядными пособиями.

Практические занятия проводятся в аудитории 317, оснащенной необходимыми учебно-наглядными пособиями.

Проведение курсового проектирования (выполнение курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации осуществляется в аудитории 231. Отдельно для проведения текущего контроля в форме тестирования используется аудитория 151, оснащенная компьютерной техникой и комплектом тестовых заданий.

Для самостоятельной работы используется специальное помещение: аудитория П18, оснащенное компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации.

Для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования используется аудитория 359.

Обучающиеся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья обеспечены печатными и (или) электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

10. ОСОБЕННОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ ДЛЯ ИНВАЛИДОВ И ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ

Содержание дисциплины и условия организации обучения для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов корректируются при наличии таких обучающихся в соответствии с индивидуальной программой реабилитации инвалида, а так же методическими рекомендациями по организации образовательного процесса для обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья в образовательных организациях высшего образования (утв. Минобрнауки России 08.04.2014 №АК-44-05 вн), Положением о методике сценки степени возможности включения лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов в общий образовательный процесс (НИМИ, 2015); Положением об обучении лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов в Новочеркасском инженерно-мелиоративном институте (НИМИ, 2015).

11. ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ В РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ

В рабочую программу на 2016 – 2017 учебный год вносятся изменения - обновлено и актуализировано содержание следующих разделов и подразделов рабочей программы:

6. ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ОБУЧАЮЩИХСЯ

1. Методические рекомендации по организации самостоятельной работы обучающихся в НИМИ ДГАУ[Электронный ресурс] : (введ. в действие приказом директора №106 от 19 июня 2015г.) / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2015.- Режим доступа: <http://www.ngma.su>
2. Комаров, М.А. Менеджмент. [Текст]: учеб. пособие / М.А. Комаров; Новочерк. инж.- мелиор. ин-т ДГАУ. – Новочеркасск, 2014. – 171 с. – 25 экз.
3. Комаров, М.А. Менеджмент. [Электронный ресурс]: учеб. пособие / М.А. Комаров; Новочерк. инж.- мелиор. ин-т ДГАУ. – Новочеркасск, 2014. – ЖМД; PDF; 4,50 МБ. – Систем. требования: IBM PC. Windows 7. Adobe Acrobat. 9/ - Загл. с экрана.
4. Менеджмент [Текст]: практикум /, М.А. Комаров [и др.]; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ. – Новочеркасск : НИМИ ДГАУ, 2014. – 120 с.- 63 экз.
5. Менеджмент [Электронный ресурс]: практикум /, М.А. Комаров [и др.]; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ. – Новочеркасск : НИМИ ДГАУ, 2014. – ЖМД; PDF; 2,50 МБ. – Систем. требования: IBM PC. Windows7. Adobe Acrobat. 9/ - Загл. с экрана.

7. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ И ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Вопросы для проведения промежуточной аттестации в форме экзамена:

Вопросы теоретического раздела

1. Сущность и предмет менеджмента как науки.
2. Природа управления.
3. Основные виды менеджмента.
4. Основные принципы менеджмента.
5. Принципы менеджмента по А. Файолю.
6. Понятие и виды организаций.
7. Стадии деятельности организации согласно концепции ее жизненного цикла.
8. Характеристики организаций.
9. Понятие, сущность и виды лидерства в менеджменте.
10. Внешняя среда организации.
11. Внутренняя среда организации.
12. Организационная структура управления: сущность, элементы, классификация.
13. Линейная организационная структура управления.
14. Функциональная организационная структура управления.
15. Линейно-функциональная организационная структура управления.
16. Линейно-штабная организационная структура управления.
17. Матричная организационная структура управления.
18. Дивизиональная организационная структура управления.
19. Основные функции менеджмента и их взаимосвязь.
20. Основные виды контроля.
21. Сущность и классификация методов управления.
22. Экономические методы управления (сущность, содержание, классификация).
23. Организационно-распорядительные (административные) методы.
24. Воспитательные методы управления.
25. Содержание социально-психологических методов управления.
26. Методы социологических исследований в управлении организацией.
27. Социально-психологическая классификация персонала организации.
28. Конфликтные ситуации в коллективе.
29. Стили руководства и пути их совершенствования.
30. Национальные особенности менеджмента (США, Япония, Европа, Россия).
31. Сущность и классификация управленческих решений.
32. Факторы, влияющие на принятие решений.
33. Модели и методы принятия решений.

34. Сущность и содержание стратегического менеджмента.
35. Анализ внешней и внутренней среды организации.
36. Сущность метода SWOT – анализа. Приведите пример матрицы SWOT.
37. Сущность Анализа портфеля БКГ.
38. Определение миссии и стратегических целей организации.
39. Оперативный менеджмент.
40. Суть, цели и функции маркетинга как сферы менеджмента.
41. Товар с точки зрения маркетинга.
42. Маркетинговая информация, ее виды и процесс сбора.
43. Основные методы воздействия на рынок.
44. Маркетинговая служба организации.
45. Цели и функции управления персоналом.
46. Планирование потребности в трудовых ресурсах.
47. Методы поиска персонала.
48. Способы оценки персонала и прием на работу.
49. Повышение квалификации персонала предприятия.
50. Инновационный и инвестиционный менеджмент (инновации и инвестиции).
51. Субъект, объект, основные формы и источники инвестирования.
52. Неопределенность и риск в инновационной и инвестиционной деятельности.
53. Основные фазы инвестирования.
54. Основные методы оценки инвестиционных проектов.
55. Качество продукции и цели управления качеством.
56. Методы управления качеством.
57. Понятие операционного менеджмента и его структура.
58. "Дерево решений", правила "maximax" и "maximin".
59. Нормирование труда руководителей, специалистов и служащих.
60. Организация рабочего места руководящего работника.
61. Культура труда и культура управления.
62. Аттестация рабочих мест в управлении.
63. Показатели экономической эффективности управления.
64. Методы повышения эффективности труда персонала управления.
65. Эволюция управленческой мысли.
66. Классическая школа управления (школа «научного менеджмента»).
67. Классическая Административная школа управления.
68. Школа «человеческих отношений».
69. Поведенческая школа (наука о поведении).
70. Эмпирическая школа в менеджменте.

Темы практического задания

1. Делегирование полномочий.
2. Построение организационных структур управления.
3. Определение стиля руководства по методике Р. Блейка и Дж. Моутон (решетка менеджера).
4. SWOT- анализ. (построение матрицы SWOT и разработка стратегии организации).

Контрольная работа обучающихся заочной формы обучения

Работа состоит из трех заданий, охватывающих курс дисциплины, и выполняется по одному из указанных вариантов. Выбор варианта определяется на основе **двух последних цифр шифра зачетной книжки** обучающегося. Перечень вариантов заданий контрольной работы, методика ее выполнения и необходимая литература приведены в методических указаниях для написания контрольной работы.

Полный фонд оценочных средств, включающий текущий контроль успеваемости и перечень контрольно-измерительных материалов (КИМ) приводится в приложении к рабочей программе.

8. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

8.1 Основная литература

1. Виханский, О.С. Менеджмент [Текст]: учебник для вузов по направл. Подготовки «Экономика» и спец. «Финансы и кредит», «Бух. учет, анализ и аудит», «Мировая экономика», «Налоги и налогообложение» / О.С. Виханский, А.И. Наумов. – 5-е изд., стереотип. – М.: Магистр: ИНФРА-М, 2013. – 574 с. – 30 экз.
2. Маслова, Е.Л. Менеджмент [Электронный ресурс]: учебник / Е.Л. Маслова. – Электрон. дан. – Москва:

Дашков и Ко, 2016. – 333 с. – Режим доступа: <http://www.biblioclub.ru> – 10.06.2016.

3. Менеджмент [Электронный ресурс]: учебник / под ред. М.М. Максимцова, М.А. Комарова. – 4-е изд., перераб и доп. – Электрон. дан. – Москва: Юнити-Дана, 2015. – 343 с. – Режим доступа: <http://www.biblioclub.ru> – 10.06.2016.

4. Комаров, М.А. Менеджмент. [Текст]: учеб. пособие / М.А. Комаров; Новочерк. инж.- мелиор. ин-т ДГАУ. – Новочеркасск, 2014. – 171 с. – 25 экз.

5. Комаров, М.А. Менеджмент. [Электронный ресурс]: учеб. пособие / М.А. Комаров; Новочерк. инж.- мелиор. ин-т ДГАУ. – Новочеркасск, 2014. – ЖМД; PDF; 4,50 МБ. – Систем. требования: IBM PC. Windows 7. Adobe Acrobat. 9/ - Загл. с экрана.

6. Герчикова, И.Н. Менеджмент [Электронный ресурс]: учебник. – 4-е изд., перераб. и доп. - Электрон дан. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2015. – 511 с. - Режим доступа: <http://www.biblioclub.ru> – 10.06.2016.

8.2 Дополнительная литература

1. Резник, С.Д. Введение в менеджмент [Текст]: учеб. пособие для вузов по напрвл.080200 «Менеджмент» / С.Д. Резник, И.А. Игошина; под ред. С.Д. Резника. – 2-е изд., доп. – М.: ИНФРА-М, 2012. – 15 экз.

2. Горбашко, Е.А. Управление качеством [Текст]: учебник для бакалавров по напрвл. «Менеджмент» / Е.А. Горбашко. – М.: Юрайт, 2012 – 463 с. – 15 экз.

3. Герчикова, И.Н. Менеджмент [Электронный ресурс]: практикум– 2-е изд., перераб. и доп. - Электрон дан. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2015. – 799 с. - Режим доступа: <http://www.biblioclub.ru> – 10.06.2016.

4. Ефимов, А.Н. Менеджмент [Электронный ресурс]: практикум / А.Н. Ефимов, Е.Н. Барикаев. – Электрон. дан. – Москва: Юнити-Дана, 2015. – 119 с. - Режим доступа: <http://www.biblioclub.ru> – 10.06.2016.

5. Менеджмент [Текст]: практикум / М.А. Комаров [и др.]; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ. – Новочеркасск : НИМИ ДГАУ, 2014. – 120 с.- 63 экз.

6. Менеджмент [Электронный ресурс]: практикум / М.А. Комаров [и др.]; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ. – Новочеркасск : НИМИ ДГАУ, 2014. – ЖМД; PDF; 2,50 МБ. – Систем. требования: IBM PC. Windows 7. Adobe Acrobat. 9/ - Загл. с экрана.

7. Исаченко, И.И. Основы самоменеджмента [Текст] : учебник для вузов / И. И. Исаченко. - М. : ИНФРА-М. 2012. - 311 с. – 5 экз.

8. Иванов, П.В. Менеджмент и маркетинг [Текст] : учеб. пособие для студ. высших учеб. заведений обуч. по спец. напрвл. подготовки "Природообустройство" / П. В. Иванов, Е. П. Дурова, В. И. Костылев ; Новочерк. гос. мелиор. акад. - Новочеркасск, 2013. - 112 с. - 15 экз.

9. Иванов, П.В. Менеджмент и маркетинг [Электронный ресурс] : учеб. пособие для студ. высших учеб. заведений обуч. по спец. напрвл. подготовки "Природообустройство" / П. В. Иванов, Е. П. Дурова, В. И. Костылев ; Новочерк. гос. мелиор. акад. - Новочеркасск, 2013. - ЖМД; PDF; 629 МБ. – Систем. требования: IBM PC. Windows 7. Adobe Acrobat 9/ - Загл. с экрана.

10. Носкова, Е.А. Менеджмент [Текст] : учеб. пособие для слушателей ФДВО образовательных программ «Менеджмент организации», «Экономика и управление на предприятии», «Логистика», «Маркетинг» / Е. А. Носкова, Е. Г. Субботина ; Новочерк. гос. мелиор. акад. - Новочеркасск. 2013. - 78 с. - 20 экз.

11. Носкова, Е.А. Менеджмент [Электронный ресурс] : учеб. пособие для слушателей ФДВО образовательных программ «Менеджмент организации», «Экономика и управление на предприятии», «Логистика», «Маркетинг» / Е. А. Носкова, Е. Г. Субботина ; Новочерк. гос. мелиор. акад. - Новочеркасск. 2013. - ЖМД; PDF; 723 МБ. – Систем. требования: IBM PC. Windows 7. Adobe Acrobat 9/ - Загл. с экрана.

12. Юкаева, В.С. Менеджмент [Электронный ресурс]: краткий курс / В.С. Юкаева. – Электрон. дан. – М.: Дашков и Ко, 2016. – 104 с. – Режим доступа: <http://www.biblioclub.ru> – 10.06.2016.

8.3 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины, в том числе современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем

Наименование ресурса	Режим доступа
Информационно-правовой портал ГАРАНТ.РУ	http://www.garant.ru/
Справочная система Консультант Плюс	http://www.consultant.ru/
Официальный сайт НГМА с доступом в электронную библиотеку	www.ngma.su
Электронная библиотека свободного доступа	www.window.edu.ru
Открытая русская электронная библиотека	www.orel.rst.ru

8.4 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

1. Положение о текущей аттестации обучающихся в НИМИ ДГАУ [Электронный ресурс] (введено в действие приказом директора №119 от 14 июля 2015 г.) / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.- Электрон. дан.- Новочеркасск, 2015.- Режим доступа: <http://www.ngma.su>

2. Типовые формы титульных листов текстовой документации, выполняемой студентами в учебном процессе [Электронный ресурс] / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2015.- Режим доступа: <http://www.ngma.su>

8.5 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса, программного обеспечения, современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, для освоения обучающимися дисциплины

Наименование ресурса	Реквизиты договора
MicrosoftOV. (ПравоиспользованияпрограммыдляЭВМ Desktop Education ALNG LicSAPk OLV E 1Y AcademicEdition Enterprise (MS Windows XP,7,8, 8.1, 10; MS Office professional; MS Windows Server; MS Project Expert 2010 Professional)	Сублицензионный договор № 53827/ПНД1743 от 22.12.2015 г. ЗАО «СофтЛайн Трейд» (с 22.12.2015 г. по 22.12.2016 г.). Сублицензионный договор № 13264/ПНД5195 от 22.12.2015 г. ЗАО «СофтЛайн Трейд» (с 22.12.2015 г. по 22.12.2016 г.).
Программноеобеспечениекомпаний Adobe Acrobat Reader (Acrobat Reader, Adobe FlashPlayerидр.	Лицензионный договор на программное обеспечение для персональных компьютеров PlatformClients_PC_WWEULA-ru_RU-20150407_1357 AdobeSystemsIncorporated (бессрочно).
Система мониторинга качества знаний «ЭЛТЕС НГМА»	Свидетельство об отраслевой регистрации разработки №10603 от 05.05.2008 г. ФГНУ «Государственный координационный центр информационных технологий» (бессрочно).
ЭБС «Университетская библиотека онлайн»	Договор № 216-12/15 об оказании информационных услуг от 19.01.2016.г. с ООО «НексМедиа».
ЭБС «Лань»	Договор № 575 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям от 14.06.2016 г. с ООО «Издательство Лань»
Программная система для обнаружения текстовых заимствований в учебных и научных работах «Антиплагиат. ВУЗ» (интернет версия)	Лицензионный договор № 23 от 19.01.2016 г. ЗАО «Анти-Плагат» (с 19.01.2016 г. по 19.01.2017 г.)

9. ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Преподавание дисциплины осуществляется в специальных помещениях – учебных аудиториях для проведения занятий лекционного типа, семинарского типа, курсового проектирования, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, а также помещениях для самостоятельной работы. Специальные помещения укомплектованы специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории.

Лекционные занятия проводятся в аудитории 231, оснащенной наборами демонстрационного оборудования (экран, проектор, компьютер) и учебно-наглядными пособиями.

Практические занятия проводятся в аудитории 317, оснащенной необходимыми учебно-наглядными пособиями.

Проведение курсового проектирования (выполнение курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации осуществляется в аудитории 231. Отдельно для проведения текущего контроля в форме тестирования используется аудитория 151, оснащенная компьютерной техникой и комплектом тестовых заданий.

Для самостоятельной работы используется специальное помещение: аудитория П18, оснащенное компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации.

Для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования используется аудитория 359.

Обучающиеся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья обеспечены печатными и (или) электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

10. ОСОБЕННОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ ДЛЯ ИНВАЛИДОВ И ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ

Содержание дисциплины и условия организации обучения для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов корректируются при наличии таких обучающихся в соответствии с индивидуальной программой реабилитации инвалида, а так же методическими рекомендациями по организации образовательного процесса для обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья в образовательных организациях высшего образования (утв. Минобрнауки России 08.04.2014 №АК-44-05 вн), Положением о методике сценки степени возможности включения лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов в общий образовательный процесс (НИМИ, 2016); Положением об обучении лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов в Новочеркасском инженерно-мелиоративном институте (НИМИ, 2016).

Дополнения и изменения одобрены на заседании кафедры «26» августа 2016 г.

Заведующий кафедрой МиИ

(подпись)

Иванов П.В.
(Ф.И.О.)

внесенные изменения утверждаю: «30 » августа 2016 г.

Декан факультета БиСТ

(подпись)

Носкова Е.А.
(Ф.И.О.)

В рабочую программу на 2017 – 2018 учебный год вносятся изменения - обновлено и актуализировано содержание следующих разделов и подразделов рабочей программы:

6. ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ОБУЧАЮЩИХСЯ

1. Методические рекомендации по организации самостоятельной работы обучающихся в НИМИ ДГАУ[Электронный ресурс] : (введ. в действие приказом директора №106 от 19 июня 2015г.) / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2015.- Режим доступа: <http://www.ngma.su>
2. Комаров, М.А. Менеджмент. [Текст]: учеб. пособие / М.А. Комаров; Новочерк. инж.- мелиор. ин-т ДГАУ. – Новочеркасск, 2014. – 171 с. – 25 экз.
3. Комаров, М.А. Менеджмент. [Электронный ресурс]: учеб. пособие / М.А. Комаров; Новочерк. инж.- мелиор. ин-т ДГАУ. – Новочеркасск, 2014. – ЖМД; PDF; 4,50 МБ. – Систем. требования: IBM PC. Windows 7. Adobe Acrobat. 9/ - Загл. с экрана.
4. Менеджмент [Текст]: практикум /, М.А. Комаров [и др.]; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ. – Новочеркасск : НИМИ ДГАУ, 2014. – 120 с.- 63 экз.
5. Менеджмент [Электронный ресурс]: практикум /, М.А. Комаров [и др.]; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ. – Новочеркасск : НИМИ ДГАУ, 2014. – ЖМД; PDF; 2,50 МБ. – Систем. требования: IBM PC. Windows7. Adobe Acrobat. 9/ - Загл. с экрана.

7. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ И ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Вопросы для проведения промежуточной аттестации в форме экзамена:

Вопросы теоретического раздела

1. Природа управления.
2. Сущность и предмет менеджмента как науки.
3. Основные виды менеджмента.
4. Основные принципы менеджмента.
5. Принципы менеджмента по А. Файолю.
6. Эволюция управленческой мысли.
7. Классическая школа управления (школа «научного менеджмента»).
8. Классическая Административная школа управления.
9. Школа «человеческих отношений».
10. Поведенческая школа (наука о поведении).
11. Эмпирическая школа.
12. Понятие и виды организаций.
13. Стадии деятельности организации согласно концепции ее жизненного цикла.
14. Характеристики организаций.
15. Понятие, сущность и виды лидерства в менеджменте.
16. Внешняя среда организации.
17. Внутренняя среда организации.
18. Организационная структура управления: сущность, элементы, классификация.
19. Линейная организационная структура управления.
20. Функциональная организационная структура управления.
21. Линейно-функциональная организационная структура управления.
22. Линейно-штабная организационная структура управления.
23. Матричная организационная структура управления.
24. Дивизиональная организационная структура управления.
25. Основные функции менеджмента и их взаимосвязь.
26. Основные виды контроля.
27. Сущность и классификация методов управления.
28. Экономические методы управления (сущность, содержание, классификация).
29. Организационно-распорядительные (административные) методы.
30. Воспитательные методы управления.
31. Содержание социально-психологических методов управления.
32. Методы социологических исследований в управлении организацией.
33. Социально-психологическая классификация персонала организации.
34. Конфликтные ситуации в коллективе.
35. Стили руководства и пути их совершенствования.

36. Национальные особенности менеджмента (США, Япония, Европа, Россия).
37. Сущность и классификация управленческих решений.
38. Факторы, влияющие на принятие решений.
39. Модели и методы принятия решений.
40. Сущность и содержание стратегического менеджмента.
41. Анализ внешней и внутренней среды организации.
42. Сущность метода SWOT – анализа. Приведите пример матрицы SWOT.
43. Сущность Анализа портфеля БКГ.
44. Определение миссии и стратегических целей организации.
45. Оперативный менеджмент.
46. Суть, цели и функции маркетинга как сферы менеджмента.
47. Товар с точки зрения маркетинга.
48. Маркетинговая информация, ее виды и процесс сбора.
49. Основные методы воздействия на рынок.
50. Маркетинговая служба организации.
51. Инновационный и инвестиционный менеджмент (инновации и инвестиции).
52. Субъект, объект, основные формы и источники инвестирования.
53. Неопределенность и риск в инновационной и инвестиционной деятельности.
54. Основные фазы инвестирования.
55. Основные методы оценки инвестиционных проектов.
56. Цели и функции управления персоналом.
57. Планирование потребности в трудовых ресурсах.
58. Методы поиска персонала.
59. Способы оценки персонала и прием на работу.
60. Повышение квалификации персонала предприятия.
61. Качество продукции и цели управления качеством.
62. Методы управления качеством.
63. Понятие операционного менеджмента и его структура.
64. "Дерево решений", правила "maximax" и "maximin".
65. Нормирование труда руководителей, специалистов и служащих.
66. Организация рабочего места руководящего работника.
67. Культура труда и культура управления.
68. Аттестация рабочих мест в управлении.
69. Показатели экономической эффективности управления.
70. Методы повышения эффективности труда персонала управления.

Темы практического задания

1. Делегирование полномочий.
2. Построение организационных структур управления.
3. Определение стиля руководства по методике Р. Блейка и Дж. Моутон (решетка менеджера).
4. SWOT- анализ. (построение матрицы SWOT и разработка стратегии организации).

Контрольная работа обучающихся заочной формы обучения

Работа состоит из трех заданий, охватывающих курс дисциплины, и выполняется по одному из указанных вариантов. Выбор варианта определяется на основе *двух последних цифр шифра зачетной книжки* обучающегося. Перечень вариантов заданий контрольной работы, методика ее выполнения и необходимая литература приведены в методических указаниях для написания контрольной работы.

Полный фонд оценочных средств, включающий текущий контроль успеваемости и перечень контрольно-измерительных материалов (КИМ) приводится в приложении к рабочей программе.

8. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

8.1 Основная литература

1. Виханский, О.С. Менеджмент [Текст]: учебник для вузов по направл. Подготовки «Экономика» и спец. «Финансы и кредит», «Бух. учет, анализ и аудит», «Мировая экономика», «Налоги и налогообложение» / О.С. Виханский, А.И. Наумов. – 5-е изд., стереотип. – М.: Магистр: ИНФРА-М, 2013. – 574 с. – 30 экз.
2. Маслова, Е.Л. Менеджмент [Электронный ресурс]: учебник / Е.Л. Маслова. – Электрон. дан. – Москва: Дашков и Ко, 2016. – 333 с. – Режим доступа: <http://www.biblioclub.ru> – 26.08.2017.

3. Менеджмент [Электронный ресурс]: учебник / под ред. М.М. Максимцова, М.А. Комарова. – 4-е изд., перераб и доп. – Электрон. дан. – Москва: Юнити-Дана, 2015. – 343 с. – Режим доступа: <http://www.biblioclub.ru> – 26.08.2017.
4. Комаров, М.А. Менеджмент. [Текст]: учеб. пособие / М.А. Комаров; Новочерк. инж.- мелиор. ин-т ДГАУ. – Новочеркасск, 2014. – 171 с. – 25 экз.
5. Комаров, М.А. Менеджмент. [Электронный ресурс]: учеб. пособие / М.А. Комаров; Новочерк. инж.- мелиор. ин-т ДГАУ. – Новочеркасск, 2014. – ЖМД; PDF; 4,50 МБ. – Систем. требования: IBM PC. Windows 7. Adobe Acrobat. 9/ - Загл. с экрана.
6. Герчикова, И.Н. Менеджмент [Электронный ресурс]: учебник. – 4-е изд., перераб. и доп. - Электрон дан. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2015. – 511 с. - Режим доступа: <http://www.biblioclub.ru> – 26.08.2017.

8.2 Дополнительная литература

1. Резник, С.Д. Введение в менеджмент [Текст]: учеб. пособие для вузов по напрвл.080200 «Менеджмент» / С.Д. Резник, И.А. Игошина; под ред. С.Д. Резника. – 2-е изд., доп. – М.: ИНФРА-М, 2012. – 15 экз.
2. Горбашко, Е.А. Управление качеством [Текст]: учебник для бакалавров по напрвл. «Менеджмент» / Е.А. Горбашко. – М.: Юрайт, 2012 – 463 с. – 15 экз.
3. Герчикова, И.Н. Менеджмент [Электронный ресурс]: практикум– 2-е изд., перераб. и доп. - Электрон дан. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2015. – 799 с. - Режим доступа: <http://www.biblioclub.ru> – 26.08.2017.
4. Ефимов, А.Н. Менеджмент [Электронный ресурс]: практикум / А.Н. Ефимов, Е.Н. Барикаев. – Электрон. дан. – Москва: Юнити-Дана, 2015. – 119 с. - Режим доступа: <http://www.biblioclub.ru> – 26.08.2017.
5. Менеджмент [Текст]: практикум / М.А. Комаров [и др.]; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ. – Новочеркасск : НИМИ ДГАУ, 2014. – 120 с.- 63 экз.
6. Менеджмент [Электронный ресурс]: практикум / М.А. Комаров [и др.]; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ. – Новочеркасск : НИМИ ДГАУ, 2014. – ЖМД; PDF; 2,50 МБ. – Систем. требования: IBM PC. Windows 7. Adobe Acrobat. 9/ - Загл. с экрана.
7. Исаченко, И.И. Основы самоменеджмента [Текст] : учебник для вузов / И. И. Исаченко. - М. : ИНФРА-М. 2012. - 311 с. – 5 экз.
8. Иванов, П.В. Менеджмент и маркетинг [Текст] : учеб. пособие для студ. высших учеб. заведений обуч. по спец. напрвл. подготовки "Природообустройство" / П. В. Иванов, Е. П. Дурова, В. И. Костылев ; Новочерк. гос. мелиор. акад. - Новочеркасск, 2013. - 112 с. - 15 экз.
9. Иванов, П.В. Менеджмент и маркетинг [Электронный ресурс] : учеб. пособие для студ. высших учеб. заведений обуч. по спец. напрвл. подготовки "Природообустройство" / П. В. Иванов, Е. П. Дурова, В. И. Костылев ; Новочерк. гос. мелиор. акад. - Новочеркасск, 2013. - ЖМД; PDF; 629 МБ. – Систем. требования: IBM PC. Windows 7. Adobe Acrobat 9/ - Загл. с экрана.
10. Носкова, Е.А. Менеджмент [Текст] : учеб. пособие для слушателей ФДВО образовательных программ «Менеджмент организации», «Экономика и управление на предприятии», «Логистика», «Маркетинг» / Е. А. Носкова, Е. Г. Субботина ; Новочерк. гос. мелиор. акад. - Новочеркасск. 2013. - 78 с. - 20 экз.
11. Носкова, Е.А. Менеджмент [Электронный ресурс] : учеб. пособие для слушателей ФДВО образовательных программ «Менеджмент организации», «Экономика и управление на предприятии», «Логистика», «Маркетинг» / Е. А. Носкова, Е. Г. Субботина ; Новочерк. гос. мелиор. акад. - Новочеркасск. 2013. - ЖМД; PDF; 723 МБ. – Систем. требования: IBM PC. Windows 7. Adobe Acrobat 9/ - Загл. с экрана.
12. Юкаева, В.С. Менеджмент [Электронный ресурс]: краткий курс / В.С. Юкаева. – Электрон. дан. – М.: Дашков и Ко, 2016. – 104 с. – Режим доступа: <http://www.biblioclub.ru> – 26.08.2017.

8.3 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины, в том числе современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем.

Наименование ресурса	Режим доступа
сайт для проведения Федерального интернет-тестирования в сфере профессионального образования	www.fepo.ru
официальный сайт НГМА с доступом в электронную библиотеку	www.ngma.su
электронная библиотека свободного доступа	www.window.edu.ru -
Фонд исследования аграрного развития – электронная библиотека некоммерческой общественной организации	www.fard.msu.ru -
Информационно-правовой портал ГАРАНТ.РУ	http://www.garant.ru/
Справочная система Консультант Плюс	http://www.consultant.ru/

8.4 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

1. Положение о текущей аттестации обучающихся в НИМИ ДГАУ [Электронный ресурс] (введено в действие приказом директора №119 от 14 июля 2015 г.) / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.- Электрон. дан.- Новочеркасск, 2015.- Режим доступа: <http://www.ngma.su>

2. Типовые формы титульных листов текстовой документации, выполняемой студентами в учебном процессе [Электронный ресурс] / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.- Электрон. дан.- Новочеркасск, 2015.- Режим доступа: <http://www.ngma.su>

8.5 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса, программного обеспечения, современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, для освоения обучающимися дисциплины

Наименование ресурса	Реквизиты договора. Режим доступа
Microsoft. Desktop Education ALNG LicSAPk OLVS E 1Y AcademicEdition Enterprise (MS Windows XP,7,8, 8.1, 10; MS Office professional; MS Windows Server; MS Project Expert 2010 Professional)	Сублицензионный договор №Tr000131808 от 19.12.2016 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 19.12.2016 г. по 29.12.2017 г.) Сублицензионный договор №Tr000131826 от 20.12.2016 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 20.12.2016 г. по 29.12.2017 г.) Сублицензионный договор №Tr000131837 от 21.12.2016 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 21.12.2016 г. по 29.12.2017 г.) Сублицензионный договор №Tr000131849 от 23.12.2016 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 23.12.2016 г. по 29.12.2017 г.) Сублицензионный договор №Tr000131856 от 26.12.2016 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 26.12.2016 г. по 29.12.2017 г.) Сублицензионный договор №Tr000131864 от 27.12.2016 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 27.12.2016 г. по 29.12.2017 г.)
Программное обеспечение компании Adobe Acrobat Reader (Acrobat Reader, Adobe FlashPlayer гидр.	Лицензионный договор на программное обеспечение для персональных компьютеров PlatformClients_PC_WWEULA-ru_RU-20150407_1357 Adobe Systems Incorporated (бессрочно).
Система мониторинга качества знаний «ЭЛТЕС НГМА»	Свидетельство об отраслевой регистрации разработки №10603 от 05.05.2008 г. ФГНУ «Государственный координационный центр информационных технологий» (бессрочно).
Dr.Web@Desktop security Suite (AB)	Договор № РГА0323008 от 23.03.2017 г. ООО «Компания ГЭНДАЛЬФ» (с 23.03.2017 г. по 23.03.2018 г.)
ЭБС «Университетская библиотека онлайн»	Договор № 008-01/2017 об оказании информационных услуг от 19.01.2017 г. с ООО «НексМедиа»
ЭБС «Лань»	Договор №1 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям от 17.02.2017 г. с ООО «Издательство Лань»
Программная система для обнаружения текстовых заимствований в учебных и научных работах «Антиплагиат. ВУЗ» (интернет-версия); Модуль «Программный комплекс поиска текстовых заимствований в открытых источниках сети интернет»	Лицензионный договор № 41 от 20.01.2017 г. ЗАО «Анти-Плагат» (с 19.02.2017 г. по 18.02.2018 г.).

9. ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Преподавание дисциплины осуществляется в специальных помещениях – учебных аудиториях для проведения занятий лекционного типа, семинарского типа, курсового проектирования, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, а также помещениях для самостоятельной работы. Специальные помещения укомплектованы специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории.

Лекционные занятия проводятся в аудитории 231, оснащенной наборами демонстрационного оборудования (экран, проектор, компьютер) и учебно-наглядными пособиями.

Практические занятия проводятся в аудитории 317, оснащенной необходимыми учебно-наглядными пособиями.

Проведение курсового проектирования (выполнение курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации осуществляется в аудитории 231. Отдельно

для проведения текущего контроля в форме тестирования используется аудитория 151, оснащенная компьютерной техникой и комплектом тестовых заданий.

Для самостоятельной работы используется специальное помещение: аудитория П18, оснащенное компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации.

Для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования используется аудитория 359.

Обучающиеся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья обеспечены печатными и (или) электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

Дополнения и изменения одобрены на заседании кафедры «28» августа 2017 г.

Заведующий кафедрой МиИ

(подпись)

Иванов П.В.
(Ф.И.О.)

внесенные изменения утверждаю: «30 » августа 2017 г.

Декан факультета БиСТ

(подпись)

Носкова Е.А.
(Ф.И.О.)

В рабочую программу на 2018 – 2019 учебный год вносятся изменения - обновлено и актуализировано содержание следующих разделов и подразделов рабочей программы:

6. ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ОБУЧАЮЩИХСЯ

1. Методические рекомендации по организации самостоятельной работы обучающихся в НИМИ ДГАУ[Электронный ресурс] : (введ. в действие приказом директора №106 от 19 июня 2015г.) / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2015.- Режим доступа: <http://www.ngma.su>
2. Комаров, М.А. Менеджмент. [Текст]: учеб. пособие / М.А. Комаров; Новочерк. инж.- мелиор. ин-т ДГАУ. – Новочеркасск, 2014. – 171 с. – 25 экз.
3. Комаров, М.А. Менеджмент. [Электронный ресурс]: учеб. пособие / М.А. Комаров; Новочерк. инж.- мелиор. ин-т ДГАУ. – Новочеркасск, 2014. – ЖМД; PDF; 4,50 МБ. – Систем. требования: IBM PC. Windows 7. Adobe Acrobat. 9/ - Загл. с экрана.
4. Менеджмент [Текст]: практикум /, М.А. Комаров [и др.]; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ. – Новочеркасск : НИМИ ДГАУ, 2014. – 120 с.- 63 экз.
5. Менеджмент [Электронный ресурс]: практикум /, М.А. Комаров [и др.]; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ. – Новочеркасск : НИМИ ДГАУ, 2014. – ЖМД; PDF; 2,50 МБ. – Систем. требования: IBM PC. Windows7. Adobe Acrobat. 9/ - Загл. с экрана.

7. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ И ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Вопросы для проведения промежуточной аттестации в форме экзамена:

Вопросы теоретического раздела

1. Сущность и предмет менеджмента как науки.
2. Природа управления.
3. Основные виды менеджмента.
4. Основные принципы менеджмента.
5. Принципы менеджмента по А. Файолю.
6. Понятие и виды организаций.
7. Стадии деятельности организации согласно концепции ее жизненного цикла.
8. Характеристики организаций.
9. Понятие, сущность и виды лидерства в менеджменте.
10. Внешняя среда организации.
11. Внутренняя среда организации.
12. Организационная структура управления: сущность, элементы, классификация.
13. Линейная организационная структура управления.
14. Функциональная организационная структура управления.
15. Линейно-функциональная организационная структура управления.
16. Линейно-штабная организационная структура управления.
17. Матричная организационная структура управления.
18. Дивизиональная организационная структура управления.
19. Основные функции менеджмента и их взаимосвязь.
20. Основные виды контроля.
21. Сущность и классификация методов управления.
22. Экономические методы управления (сущность, содержание, классификация).
23. Организационно-распорядительные (административные) методы.
24. Воспитательные методы управления.
25. Содержание социально-психологических методов управления.
26. Методы социологических исследований в управлении организацией.
27. Социально-психологическая классификация персонала организации.
28. Конфликтные ситуации в коллективе.
29. Стили руководства и пути их совершенствования.
30. Национальные особенности менеджмента (США, Япония, Европа, Россия).
31. Сущность и классификация управленческих решений.
32. Факторы, влияющие на принятие решений.
33. Модели и методы принятия решений.
34. Сущность и содержание стратегического менеджмента.
35. Анализ внешней и внутренней среды организации.

36. Сущность метода SWOT – анализа. Приведите пример матрицы SWOT.
37. Сущность Анализа портфеля БКГ.
38. Определение миссии и стратегических целей организации.
39. Оперативный менеджмент.
40. Суть, цели и функции маркетинга как сферы менеджмента.
41. Товар с точки зрения маркетинга.
42. Маркетинговая информация, ее виды и процесс сбора.
43. Основные методы воздействия на рынок.
44. Маркетинговая служба организации.
45. Цели и функции управления персоналом.
46. Планирование потребности в трудовых ресурсах.
47. Методы поиска персонала.
48. Способы оценки персонала и прием на работу.
49. Повышение квалификации персонала предприятия.
50. Инновационный и инвестиционный менеджмент (инновации и инвестиции).
51. Субъект, объект, основные формы и источники инвестирования.
52. Неопределенность и риск в инновационной и инвестиционной деятельности.
53. Основные фазы инвестирования.
54. Основные методы оценки инвестиционных проектов.
55. Качество продукции и цели управления качеством.
56. Методы управления качеством.
57. Понятие операционного менеджмента и его структура.
58. "Дерево решений", правила "maximax" и "maximin".
59. Нормирование труда руководителей, специалистов и служащих.
60. Организация рабочего места руководящего работника.
61. Культура труда и культура управления.
62. Аттестация рабочих мест в управлении.
63. Показатели экономической эффективности управления.
64. Методы повышения эффективности труда персонала управления.
65. Эволюция управленческой мысли.
66. Классическая школа управления (школа «научного менеджмента»).
67. Классическая Административная школа управления.
68. Школа «человеческих отношений».
69. Поведенческая школа (наука о поведении).
70. Эмпирическая школа в менеджменте.

Темы практического задания

1. Делегирование полномочий.
2. Построение организационных структур управления.
3. Определение стиля руководства по методике Р. Блейка и Дж. Моутон (решетка менеджера).
4. SWOT- анализ. (построение матрицы SWOT и разработка стратегии организации).

Контрольная работа обучающихся заочной формы обучения

Работа состоит из трех заданий, охватывающих курс дисциплины, и выполняется по одному из указанных вариантов. Выбор варианта определяется на основе *двух последних цифр шифра зачетной книжки* обучающегося. Перечень вариантов заданий контрольной работы, методика ее выполнения и необходимая литература приведены в методических указаниях для написания контрольной работы.

Полный фонд оценочных средств, включающий текущий контроль успеваемости и перечень контрольно-измерительных материалов (КИМ) приводится в приложении к рабочей программе.

8. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

8.1 Основная литература

1. Виханский, О.С. Менеджмент [Текст]: учебник для вузов по направл. Подготовки «Экономика» и спец. «Финансы и кредит», «Бух. учет, анализ и аудит», «Мировая экономика», «Налоги и налогообложение» / О.С. Виханский, А.И. Наумов. – 5-е изд., стереотип. – М.: Магистр: ИНФРА-М, 2013. – 574 с. – 30 экз.
2. Маслова, Е.Л. Менеджмент [Электронный ресурс]: учебник / Е.Л. Маслова. – Электрон. дан. – Москва: Дашков и Ко, 2016. – 333 с. – Режим доступа: <http://www.biblioclub.ru> – 20.08.2018.
3. Менеджмент [Электронный ресурс]: учебник / под ред. М.М. Максимцова, М.А. Комарова. – 4-е изд.,

перераб и доп. – Электрон. дан. – Москва: Юнити-Дана, 2015. – 343 с. – Режим доступа: <http://www.biblioclub.ru> – 20.08.2018.

4. Комаров, М.А. Менеджмент. [Текст]: учеб. пособие / М.А. Комаров; Новочерк. инж.- мелиор. ин-т ДГАУ. – Новочеркасск, 2014. – 171 с. – 25 экз.
5. Комаров, М.А. Менеджмент. [Электронный ресурс]: учеб. пособие / М.А. Комаров; Новочерк. инж.- мелиор. ин-т ДГАУ. – Новочеркасск, 2014. – ЖМД; PDF; 4,50 МБ. – Систем. требования: IBM PC. Windows 7. Adobe Acrobat. 9/ - Загл. с экрана.
6. Герчикова, И.Н. Менеджмент [Электронный ресурс]: учебник. – 4-е изд., перераб. и доп. - Электрон дан. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2015. – 511 с. - Режим доступа: <http://www.biblioclub.ru> – 20.08.2018.

8.2 Дополнительная литература

1. Резник, С.Д. Введение в менеджмент [Текст]: учеб. пособие для вузов по напрвл.080200 «Менеджмент» / С.Д. Резник, И.А. Игошина; под ред. С.Д. Резника. – 2-е изд., доп. – М.: ИНФРА-М, 2012. – 15 экз.
2. Горбашко, Е.А. Управление качеством [Текст]: учебник для бакалавров по напрвл. «Менеджмент» / Е.А. Горбашко. – М.: Юрайт, 2012 – 463 с. – 15 экз.
3. Герчикова, И.Н. Менеджмент [Электронный ресурс]: практикум– 2-е изд., перераб. и доп. - Электрон дан. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2015. – 799 с. - Режим доступа: <http://www.biblioclub.ru> – 20.08.2018.
4. Ефимов, А.Н. Менеджмент [Электронный ресурс]: практикум / А.Н. Ефимов, Е.Н. Барикаев. – Электрон. дан. – Москва: Юнити-Дана, 2015. – 119 с. - Режим доступа: <http://www.biblioclub.ru> – 20.08.2018.
5. Менеджмент [Текст]: практикум / М.А. Комаров [и др.]; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ. – Новочеркасск : НИМИ ДГАУ, 2014. – 120 с.- 63 экз.
6. Менеджмент [Электронный ресурс]: практикум / М.А. Комаров [и др.]; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ. – Новочеркасск : НИМИ ДГАУ, 2014. – ЖМД; PDF; 2,50 МБ. – Систем. требования: IBM PC. Windows 7. Adobe Acrobat. 9/ - Загл. с экрана.
7. Исаченко, И.И. Основы самоменеджмента [Текст] : учебник для вузов / И. И. Исаченко. - М. : ИНФРА-М. 2012. - 311 с. – 5 экз.
8. Иванов, П.В. Менеджмент и маркетинг [Текст] : учеб. пособие для студ. высших учеб. заведений обуч. по спец. напрвл. подготовки "Природообустройство" / П. В. Иванов, Е. П. Дурова, В. И. Костылев ; Новочерк. гос. мелиор. акад. - Новочеркасск, 2013. - 112 с. - 15 экз.
9. Иванов, П.В. Менеджмент и маркетинг [Электронный ресурс] : учеб. пособие для студ. высших учеб. заведений обуч. по спец. напрвл. подготовки "Природообустройство" / П. В. Иванов, Е. П. Дурова, В. И. Костылев ; Новочерк. гос. мелиор. акад. - Новочеркасск, 2013. - ЖМД; PDF; 629 МБ. – Систем. требования: IBM PC. Windows 7. Adobe Acrobat 9/ - Загл. с экрана.
10. Носкова, Е.А. Менеджмент [Текст] : учеб. пособие для слушателей ФДВО образовательных программ «Менеджмент организации», «Экономика и управление на предприятии», «Логистика», «Маркетинг» / Е. А. Носкова, Е. Г. Субботина ; Новочерк. гос. мелиор. акад. - Новочеркасск. 2013. - 78 с. - 20 экз.
11. Носкова, Е.А. Менеджмент [Электронный ресурс] : учеб. пособие для слушателей ФДВО образовательных программ «Менеджмент организации», «Экономика и управление на предприятии», «Логистика», «Маркетинг» / Е. А. Носкова, Е. Г. Субботина ; Новочерк. гос. мелиор. акад. - Новочеркасск. 2013. - ЖМД; PDF; 723 МБ. – Систем. требования: IBM PC. Windows 7. Adobe Acrobat 9/ - Загл. с экрана.
12. Юкаева, В.С. Менеджмент [Электронный ресурс]: краткий курс / В.С. Юкаева. – Электрон. дан. – М.: Дашков и Ко, 2016. – 104 с. – Режим доступа: <http://www.biblioclub.ru> – 20.08.2018.

8.3 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины, в том числе современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем

Наименование ресурса	Режим доступа
Информационно-правовой портал ГАРАНТ.РУ	http://www.garant.ru/
Справочная система Консультант Плюс	http://www.consultant.ru/
Официальный сайт НГМА с доступом в электронную библиотеку	www.ngma.su
Электронная библиотека свободного доступа	www.window.edu.ru
Открытая русская электронная библиотека	www.orel.rst.ru

8.4 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

1. Положение о промежуточной аттестации обучающихся по программам высшего образования [Электронный ресурс] (введено в действие приказом директора НИМИ Донской ГАУ №3-ОД от 18.01.2018 г.) /Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2018.- Режим доступа: <http://www.ngma.su>

2. Положение о текущей аттестации обучающихся в НИМИ ДГАУ [Электронный ресурс] (введено в действие приказом директора №119 от 14 июля 2015 г.) / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.- Электрон. дан.- Новочеркасск, 2015.- Режим доступа: <http://www.ngma.su>

3. Типовые формы титульных листов текстовой документации, выполняемой студентами в учебном процессе [Электронный ресурс] / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.- Электрон. дан.- Новочеркасск, 2015.- Режим доступа: <http://www.ngma.su>

8.5 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса, программного обеспечения, современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, для освоения обучающимися дисциплины

Наименование ресурса	Реквизиты договора
DrWeb. Dr.Web. Desktop Security Suite Комплексная защита	Государственный (муниципальный) контракт № РГА03270004 от 27.03.2018 г. на передачу неисключительных прав на использование программ для ЭВМ ООО «Компания ГЭНДАЛЬФ» (с 27.03.2018 г. по 31.03.2019 г.)
Microsoft. Desktop Education ALNG LicSAPk OLVS E 1Y AcademicEdition Enterprise (MS Windows XP,7,8, 8.1, 10; MS Office professional; MS Windows Server; MS Project Expert 2010 Professional)	Сублицензионный договор № 58544/РНД4588 от 28.11.2017 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 28.11.2017 г. по 31.12.2018 г.) Сублицензионный договор № 58547/РНД4588 от 28.11.2017 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 28.11.2017 г. по 31.12.2018 г.)
Программное обеспечение компании Adobe Acrobat Reader (Acrobat Reader, Adobe FlashPlayer и др.)	Лицензионный договор на программное обеспечение для персональных компьютеров PlatformClients_PC_WWEULA-ru_RU-20150407_1357 Adobe Systems Incorporated (бессрочно).
Система мониторинга качества знаний «ЭЛТЕС НГМА»	Свидетельство об отраслевой регистрации разработки №10603 от 05.05.2008 г. ФГНУ «Государственный координационный центр информационных технологий» (бессрочно).
ЭБС «Университетская библиотека» ЭБС ООО Издательство «Лань»	Договор № 010-01/18 об оказании информационных услуг от 16.01.2018 г. с ООО «НексМедиа» с 16.01.2018 г. по 19.01.2019 г. Договор № p08/11 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям от 30.11.2017 г. с ООО «Издательство Лань» с 30.11.2017 г. по 31.12.2025 г. Договор № 2 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям от 15.02.2018 г. с ООО «Издательство Лань» с 15.02.2018 г. по 14.02.2019 г. Договор № 487 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям от 16.05.2018 г. с ООО «Издательство Лань» с 16.05.2018 г. по 15.05.2019 г.
Программная система для обнаружения текстовых заимствований в учебных и научных работах «Антиплагиат. ВУЗ» (интернет версия). Модуль «Программный комплекс поиска текстовых заимствований в открытых источниках сети интернет»	Лицензионный договор № 717 от 09.01.2018 г. ЗАО «Анти-Плагат» (с 09.01.2018 г. по 09.01.2019 г.).

9. ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Преподавание дисциплины осуществляется в специальных помещениях – учебных аудиториях для проведения занятий лекционного типа, семинарского типа, курсового проектирования, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, а также помещениях для самостоятельной работы. Специальные помещения укомплектованы специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории.

Лекционные занятия проводятся в аудитории 231, оснащенной наборами демонстрационного оборудования (экран, проектор, компьютер) и учебно-наглядными пособиями.

Практические занятия проводятся в аудитории 317, оснащенной необходимыми учебно-наглядными пособиями.

Проведение курсового проектирования (выполнение курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации осуществляется в аудитории 231. Отдельно для проведения текущего контроля в форме тестирования используется аудитория 151, оснащенная компьютерной техникой и комплектом тестовых заданий.

Для самостоятельной работы используется специальное помещение: аудитория П18, оснащенное компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации.

Для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования используется аудитория 359.

Обучающиеся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья обеспечены печатными и (или) электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

Дополнения и изменения одобрены на заседании кафедры «27» августа 2018 г.

Заведующий кафедрой МиИ

(подпись)

Иванов П.В.

(Ф.И.О.)

внесенные изменения утверждаю: «30 » августа 2018 г.

Декан факультета БиСТ

(подпись)

Носкова Е.А.

(Ф.И.О.)